

## Comité local- 11 octobre :

9h30 - 12H15 / secours catholique Campredon - 27 participants.

### Objectifs:

- Debriefing sur le premier comité citoyen du 1er octobre et sur l'expérimentation
- Rappel du cadre de l'expérimentation, des enjeux ; apporter des éléments de réponse aux membres du comité local.
- Organiser la suite de l'expérimentation grâce aux apports de chacun

### Ordre du jour :

- 1) Tour de table membres du comité local + questions sur l'expérimentation
- 2) Le comité citoyen
- 3) Le chantier monnaie
- 4) Producteurs/ lieux distributions, conventionnement : Gouvernance/ prise de décisions du comité citoyen
- 5) Budgets/ moyens
- 6) Autres

#### **1) Tour de table + questions :**

(Chacun se présente + sa structure et dit comment il se sent vis à vis du projet, quel est son niveau d'investissement dans l'expérimentation; investi professionnellement, personnellement ou les deux? ; et les questions qu'ils ont au sujet de la caisse.)

- S.B : Hyper impliquée dans le projet, heureuse de pouvoir investir son expérience et ses compétences professionnelles dans le projet.  
→ Question(s): Concernant l'organisation du travail en commun et la question du partage des objectifs et l'aspect plus politique des choses.
- B.G (Vrac & Cocinas) : démarrage dans le collectif TAV. Implication via l'association Vrac. Compte s'y impliquer de plus en plus.
- L.S : impliqué depuis le début, intéressé par le projet et trouve que le projet est tout de même concret. Difficile pour lui de trouver du temps. A la frontière entre sa
-

- mission pro et son intérêt personnel, il peut potentiellement proposer aux personnes sans domicile d'intégrer « peut-être » le projet.  
→ Question(s) : Articulation TAV- comité citoyen, comment on répartit la décision pour qu'il y ait assez d'autonomie donnée au comité citoyen ? Question sur le conventionnement.
- L.V / Vrac & Cocinas : impliquée depuis le début, passionnée par le projet. Aujourd'hui perd en implication par manque de temps (trop de travail). Implication à titre pro et perso.
- S.L : suit le projet depuis 1 an, commence à se sentir à l'aise, utile et impliqué dans le projet. Positionnement : investissement personnel et exclusivement bénévole.
- E.S TAV : envie de continuer à travailler dans cette thématique là.  
→ Question(s): Plutôt sur l'avenir de l'expérimentation, comment va évoluer TAV? Quel modèle économique va être mis en place?
- A.E : se sent impliqué, trouve qu'on est assez au courant de ce qui se passe. Se sent libre de donner son avis. Rythme assez souple pour pouvoir s'impliquer.  
→ Question(s): Comment mutualiser les ressources et le fonctionnement? Comment le projet de caisse peut permettre de faire bénéficier d'autre(s) structure(s) ?
- S: représentant de l'asso la cinquième saison ; parle au nom de l'asso. Se sent assez observateur même si ils ont participé.  
→ Question(s) : à quand les applications concrètes pour les bénéficiaires ? Il imagine créer de l'emploi autour de ça. Comment est ce qu'on peut créer le relai avec les quartiers ?
- La Graine (pas eu le nom) : participe au projet au niveau informatique. Projet évolue, il voit qu'il y a des nouvelles têtes, se sent assez à l'aise. Implication via la graine et à titre personnel.  
→ Question(s) : avoir un peu plus de précision sur le collectif impliqué, le noyau dur qui va piloter le projet et comment vont se prendre les décisions?
- M. F - Ville Montpellier: politique alimentation ; à peu près à l'aise mais ça dépend des moments. Elle a été assez longtemps la seule à représenter la ville. Pour elle, il y a un vrai enjeu à mettre en place un cadre de confiance entre institutions, habitants et associations. Référente de la ville mais d'un point de vue personnel elle se sent alignée avec les valeurs que traduisent ce projet d'expérimentation.  
→ Question(s) : enjeu de pérenniser le collectif, Quels sont les moyens financiers et humains?
- J.L - Métropole : première fois qu'elle vient au comité local, elle était au courant du projet avant d'arriver. Projet qui correspond à ses valeurs personnelles.  
→ Question(s) : modalité de la caisse, comment les décisions vont être prises? Est-ce qu'il y a un calendrier de prévu?
- B./ Croix rouge insertion ; impliqué depuis 1 an (alternance), représentant de l'asso. Assez peu impliqué mais soutient le projet. À voir à l'avenir s'il est possible de tisser des liens.
- E.V : "Contente d'être là aujourd'hui". Envie de se rapprocher plus du collectif. Implication liée au travail mais qui rejoint ses valeurs.

- J/ représentant de la ville de MTP : pas impliqué mais soutient Marie-Clémentine. Comment tav va permettre de soutenir mutualisations des questions, participation citoyenne. A titre personnel, il a toujours émis des réserves sur la caisse alimentaire. Très preneur de voir le lien qu'il y aura entre tav et épicerie solidaire.  
→ Question(s): Quel va être le lien entre TAV et les épiceries solidaires?
- C.B : Impact Occitanie ; y travaille depuis 3 mois. Se sent très investie car est à mi temps sur cette question. Investissement professionnel et dans ses valeurs à titre personnel.  
→ Question(s): Comment ce collectif composé de plein d'assos peut continuer d'avancer ensemble? et comment faire en sorte d'avoir toujours de la cohérence sur les projets?
- C. La Graine : Enthousiaste pour le projet mais se sent en grande responsabilité sur le flux de monnaie et sur le côté informatique. C'est un stress motivant et stimulant.  
→ Question(s): Est-on dans les délais ? L'aspect informatique sera-t-il prêt pour le démarrage ? Quand est-il du partage avec les autres territoires de l'Hérault sur le projet de la caisse? (puisque'ils ont un projet similaire).
- Mathieu/ Esperluette : Apprécie la grande ouverture de tentative de gouvernance particulière qui implique différentes structures : pouvoirs publics, habitants, associations. Rare de pouvoir échanger librement avec des personnes qui travaillent pour la ville. Impliqué mais c'est il faut pouvoir dégager du temps.  
→ Question(s) : Il est difficile de communiquer auprès des habitants de l'Esperluette. Interrogation sur comment on va faire quand on va passer du système actuel des adhérents de l'esperluette à celui de la caisse ? Comment cela va s'imbriquer ?
- R.S - Président de La Porte ouverte/ Approsol : Impliqué depuis le départ. Impliqué à tous les niveaux.  
→ Question(s) : Quel est le calendrier, la date de mise en œuvre? Il remarque qu'il y a besoin de temps. Il faut des salariés.
- M/ Bénévole secours catholique/épicerie : Représentant, investi un peu par rapport aux flyers.
- A/ Salarié secours catholique : Recherche d'équilibre car elle est arrivée depuis peu de temps, essaye de se mettre dedans mais difficulté en termes de calendrier car elle est déjà sur beaucoup d'actions.  
→ Question(s) : Comment inclure et impliquer de nouveaux bénévoles dans le projet ? Comment expliquer le projet "aux mangeurs" sans les effrayer par rapport à la complexité que cela peut sembler avoir?
- M.L/ CIVAM: copilote le projet. À fond dans tous les niveaux. Content de voir qu'il y a de plus en plus de monde.  
→ Question(s): Est-ce qu'on oublierait pas une pièce du puzzle comme la non-présence producteurs autour de la table ?
- A/ La cagette : Point de vente, conduire le développement informatique de l'outil. Niveau timing c'est serré. Travail avec des développeurs informatiques. En théorie, cela devrait être opérationnel pour le 1<sup>er</sup> janvier. Adore le projet/concept, à fond politiquement et personnellement. Aimerais s'investir plus mais n'a pas le temps.  
→ Question(s): Le développement informatique coûte très cher, est ce qu'il y aura l'argent nécessaire ?

- M/ Membre de l'AJAP : Heureux d'avoir réussi à investir les jeunes de son association dans le projet de la caisse. Content de participer à tout ça.  
→ Question(s) : Comment faire l'articulation entre la caisse et localement dans nos distributions? Quel est le lien entre ces structures et le comité citoyen?
- O/ Sociologue CIRAD : Trouve qu'il y a beaucoup d'entités (multitudes de noms), c'est difficile de s'y retrouver. Implication personnelle, politiquement ça l'intéresse.  
→ Question(s) : Comment les bénéficiaires sont choisis ? Comment identifier, qualifier les effets que peut avoir le dispositif ?
- B.L/ à titre perso : Intérêt pour ce projet, lien avec la graine (elle y a fait un stage) ; plutôt à l'aise avec la compréhension du projet.

### **Globalement les questions qui reviennent le + concernent:**

- l'organisation d'un système de conventionnement viable
- le choix des producteurs, leur implication
- la gouvernance, comment s'assurer que la prise de décision revient au comité citoyen?
- faut-il mettre un cadre pour faciliter la prise de décision du comité, une forme d'orientation sur ce qui existe et pourrait "être bien" sans les contraindre, ils doivent avoir la liberté de choisir.
- questions concernant le respect des délais/ calendrier, est ce ça avance comme on voudrait ou pas?
- questions sur la fiabilité et la praticité de l'outil informatique pour l'achat/vente des produits

## **2) Le comité citoyen**

### **Débriefing premier comité citoyen du 1er octobre et objectifs à venir :**

Enjeux du premier comité : Fédérer le groupe et apprendre à se connaître. Se familiariser avec le projet de caisse alimentaire commune et poser des questions. Pour répondre aux enjeux que posent la caisse, l'idée est de partir de l'expérience, de l'expertise de chacun.

Une quarantaine de personnes sont venues lors du premier comité citoyen. On a observé une diversité de personnes, d'environ 12 quartiers différents, avec des cultures différentes, d'âges différents. Le but est d'avoir la moitié du comité composé de personnes touchées directement par la précarité alimentaire. On a remarqué une forte volonté des membres du comité citoyens de s'investir.

Les principaux sujets qui seront traités lors des prochains comités citoyens concernent :

- Les inégalités sociales, l'intérêt de la caisse vue comme un outil pour pallier ces inégalités alimentaires.
- Le conventionnement des produits et/ou des lieux de distributions.
- Critère d'accès, critère de cotisation, montant etc.

#### Ce que nous avons à faire en amont:

- Continuer de mobiliser du monde pour faire partie de la caisse alimentaire commune en priorité les personnes touchées par la précarité alimentaire.
- Rechercher des méthodes d'animations (ex: théâtre forum, organiser des visites de producteurs et/ou des lieux de distributions). Le groupe d'animation du comité citoyen est composé d'une quinzaine de personnes. (prochaine réunion des groupes d'animations: 18 octobre à l'esperluette et le 25 au secours catholique).

### **3) Chantier monnaie**

A : Objectif: avoir une monnaie virtuelle (sans pièce, billets), ils ont récupéré un outil informatique avec La graine développée par la fédération nationale des monnaies locales. A partir de cela, un travail est mis en place avec des développeurs informatiques. Identification de toutes les fonctionnalités dont on aurait besoin, identification des différents points de ventes pour imaginer comment va fonctionner la monnaie. Écrit d'un cahier des charges des fonctionnalités. Le plan de développement est prêt, maintenant on attend le coup d'envoi. Budget de 10 000 euros.

M.L : **début décembre ; phase test**, pour tester et valider ou non les fonctionnalités. Groupe de travail à mettre en place. Je suis un habitant ou est-ce que je change ma monnaie ? Quels sont les comptoirs de change ? La mécanique de l'expérimentation est là, quels sont les points d'intentions et comment on y travaille ?

#### **Comment cela va fonctionner?**

Via application sur téléphone. Ça peut être le lieu de distribution dans lequel on achète qui s'occupe de cela. Dans ce cas, pas besoin que le bénéficiaire soit obligé d'utiliser l'outil informatique. Saisir le nom de la personne bénéficiaire, le montant, puis le bénéficiaire fait son code à 4 chiffres. C'est le vendeur/lieu de distribution qui aura le « travail » à faire, le bénéficiaire seulement le code à faire.

M.L : Dans l'idéal: plusieurs options de paiement, de change de monnaie. Jusqu'où peut-on aller avec les moyens qu'on a ?

Avec la graine alimentaire on va acheter les produits au prix proposés, il n'y aura pas de subventions en plus sur ces produits puisque la caisse est déjà subventionnée.

→ L'outil informatique est modulable, adaptable. Le but est de le rendre assez flexible pour qu'il soit utilisable en fonction des situations qui vont se présenter.

### **Comment familiariser les utilisateurs (bénéficiaires/vendeurs) à la monnaie virtuelle?**

Obligation d'un temps d'accompagnement pour les vendeurs et les bénéficiaires. Il y a un travail d'accompagnement qui est prévu et qui va être mis en place (Chantal- La graine), assistance informatique et logistique.

*La cinquième saison : Cela va leur rajouter du temps de travail pour gérer l'organisation de la monnaie mais ils sont partants.*

**Question(s) en suspens : Qui va jouer le rôle de comptoir de change? Qui sera le garant?**

**Qui gère les rôles prévues dans l'outil informatique ? et l'inscription?**

### **4) Producteurs/ lieux distributions, conventionnement : Gouvernance/ prise de décisions du comité citoyen**

Nombreuses interrogations des membres du comité local concernant le pouvoir de prise de décisions du comité citoyen. Est-ce qu'ils ont une totale liberté sur le choix des prises de décisions, quelle est la souplesse du cadre posée par le comité local? Comment le cadre a été présenté au comité pour qu'ils se disent que tout n'a pas été décidé en amont ?

L'idée proposée est de poser un cadre pour les orienter, tout reste à décider. Concernant les lieux de distributions, on va leur proposer des lieux déjà connus (Esperluette, la Cagette, Vrac, La Cinquième Saison). Mais ce sont eux les décideurs des points de vente. Le comité citoyen souhaite que l'offre ne s'oriente pas que sur des épiceries exclusivement solidaires et/ou sociales. Il y a une volonté d'être en lien direct avec le producteur, donc faire appel au local pour soutenir l'offre. Souhait que l'apport des producteurs aille au-delà de la partie production, il faut qu'il y ait du sens. Ce qui est important, c'est la qualité et la dimension de l'éthique ; s'assurer de la considération des employés, de la façon de produire.. Il faut pouvoir se projeter un peu plus loin en imaginant que la demande à la caisse va évoluer et que cela va toucher encore plus de monde. Il faut pouvoir planifier des choses dans le temps pour aider les producteurs.

L'idéal est que les lieux de distributions soient dans différents quartiers de Montpellier et plutôt bien répartis sur la ville pour que l'accès au plus grand nombre soit favorisé. Il faut prendre en compte qu'il n'est pas simple pour certains de se déplacer. Il faut que l'offre soit proche de chez eux et dans un maximum de quartiers. Pour cela, il faut s'assurer que chaque quartier ait une capacité de stockage suffisante. Idée de faire une carte avec tous les lieux de distributions.

C.B : Il faut rencontrer les différentes structures de distributions pour évaluer les besoins en logistique et approvisionnement pour pouvoir poser les premières pistes de distribution. La place des producteurs n'est pas complètement définie. Il faut aussi prendre en compte les enjeux des producteurs, qui sont multiples. Essayer de rendre accessible ces produits en ville. Le projet vise une alimentation dite de qualité, mais cette notion n'est pas la même

pour tout le monde, c'est difficile à définir. Volonté d'éclaircir le rôle que peut jouer le MIN qui jusqu'ici n'est pas très clair.

P. S ; Voir si on peut s'appuyer sur l'approvisionnement des cantines scolaires et utiliser leur fournisseurs et moyens d'approvisionnements. L'idée est de prendre les outils mis en œuvre par les collectivités pour nous aider.

Il y a d'autres questions qui se posent :

Comment anticipe-t-on le problème des vignettes crit'air par exemple? Pour les petits producteurs, artisans, il existe un problème sur l'accessibilité des villes et sur le coût d'accessibilité plus précisément. Ceci aura une répercussion sur l'offre et sur les prix.

## 5) Budget/ Moyens :

- **Rappel budget:** M.L : 1<sup>er</sup> janvier c'est de commencer l'expérimentation et voir les taux de cotisations que le comité citoyens souhaitent s'appliquer. Pour le moment, il y a 95 000 euros dans la caisse. Financement : ville et métropole = 45 000 euros sur 2022, 50 000 euros de la fondation carasso. Jeudi comité de suivi : rôle d'observer et suivre l'expérimentation mais surtout financer l'expérimentation (ville métropole, ARS, stratégie pauvreté). Piste de financement: région Occitanie qui a donné un accord de principe
- **La partie projet :** Fondation de France pour toute la partie monnaie. Banque des territoires = réponse fin octobre, Banque des territoires = 40 000 euros de plus dans la caisse. Attente de réponse concernant d'autres financements.
- **Moyen(s) humain(s) :** Besoin de moyen humain du côté de la graine, ouvert aussi l'hypothèse que la caisse soit un nouvel outil de dvlp de solidarité alimentaire. Fondation de France : demi poste pour la graine et financement caisse + un mi temps pour accompagner le développement de ces espaces de solidarité alimentaire.
- **Si financement :** Formation action « animer la démocratie alimentaire », si cela fonctionne on peut contribuer au financement des 5 projets, et pouvoir animer/travailler avec les habitants sur la réflexion des pratiques alimentaires, de l'enjeu démocratique etc. L'objectif est de montrer que le collectif peut être une force pour pérenniser les actions déjà existantes, il n'y a pas forcément la nécessité de faire du nouveau.

## 6) Autres :

Est-ce qu'il est prévu de garder la trace des choix qui ont été faits, des portes fermées, des enseignements pour transmettre le retour d'expérience ? → Il est prévu un questionnaire pour l'ensemble des membres du comité (3 fois) + grille d'entretien qualitative.

Comment progressivement à travers la caisse on a un enjeu de mutualiser pour mutualiser de façon commune des enjeux alimentaires ?

**! Point rappel sur le principe de l'expérimentation !**

Le principe de l'expérimentation est d'essayer et d'accepter de faire des erreurs. Il existe un risque que l'expérimentation ne donne pas les objectifs attendus ou que cela prenne plus de temps. "Pour faire quelque chose de démocratique il faut avancer doucement." Mais de tout cela on va forcément en tirer des enseignements et voir ce qui peut être mis en place ou amélioré. On observe déjà un esprit de citoyenneté autour de l'alimentation qui se développe.